|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildībuTRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA Duntes ielā 22, Rīgā, LV - 1005, reģistrācijas Nr.40003410729 Tālrunis 67 399 300, fakss 67 392 348, e-pasts: tos@tos.lv, www.tos.lv |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULATATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2019.GADA JANVĀRĪ – MARTĀ**

Apkopojot finanšu un statistikas datus par 2019.gada janvāra - marta rezultatīvajiem rādītājiem, VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcas” (turpmāk tekstā – Slimnīca) saimnieciskā un ārstnieciskā darbība šajā laika periodā ir bijusi apmierinoša. Neatliekamā palīdzība pacientiem tika nodrošināta pilnā apjomā un plānveida palīdzība vadoties no savstarpēji noslēgtajā līgumā ar Nacionālo veselības dienestu noteiktajiem apjomiem.

Kopējie budžeta tāmes ieņēmumi 2019.gada janvārī – martā ir izpildīti 4 510 579 EUR, izdevumi sastāda 4 631 209 EUR . Slimnīca šajā laika periodā ir strādājusi ar tās darbību saistītiem nebūtiskiem zaudējumiem, kas sastāda  120 630 EUR.

Lai gūtu priekšstatu par 2019.gada janvārī – martā sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas saimnieciskās darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2019. gada janvārī - martā | 1 925 | 160 | 2 085 | 7.67 |

|  |
| --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** |
|  |  |  |  |  |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2019. gada janvārī - martā | 23 878 | 4 906 | 28 784 | 17.04 |  |  | 61.66 | 42.32 | 38.34 | 57.68 |

**Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 2019. gada janvārī- martā**

|  |  |
| --- | --- |
| Pakalpojumu veids | EUR |
| Ambulatorie pakalpojumi | 156 658.75 |
|  |  |
| Stacionārie pakalpojumi | 229 525.82 |
|  |  |
| **KOPĀ** | **386 184.57** |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2019. gada janvārī –**

**martā sadalījumā pa programmām**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Programma | Pacientu skaits | Maksa par pakalpojumiem |
| 2019-01 2.10.12. Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 140 | 544 891 |
| 2019-01 2.10.13. - Elkoņa locītavas daļēja(radija galviņas)endoprotezēšana | 1 | 2 180 |
| 2019-01 2.10.14 -Elkoņa locītavas totālā endoprotezēšana | 2 | 9 667 |
| 2019-01 2.10.15 -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 67 | 193 473 |
| 2019-01 2.10.17 -Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 81 | 176 872 |
| 2019-01 2.10.19 - Plecu locītavas endoprotezēšana | 32 | 123 579 |
| 2019-01 2.10.21. -Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem( bez implanta vērtības) | 160 | 444 406 |
| 2019-01 2.10.23- Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 32 | 88 391 |
| 2019-01 2.10.24 - Ceļa locītavas endoprotezēšana | 39 | 109 720 |
| 2019-01 2.10.5 - Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 38 | 80 316 |
| **Endoprotezēšana kopā** | **592** | **1 773 496** |
| 2018-01-01 2.1.19.2 - Mikroķirurģija pieaugušajiem DRG | 29 | 48 577 |
| 2018-01-01 2.1.35.4. - Onkoloģijas programma DRG | 6 | 4 209 |
| 2018-01-01 2.1.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG | 42 | 124 280 |
| 2018-01-01 2.1.41. - Osteomielīts DRG | 9 | 15 325 |
| 2018-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG | 200 | 129 807 |
| 2018-01-01 2.1.19.2 - Mikroķirurģija pieaugušajiem DRG (AK) | 22 | 30 463 |
| 2018-01-01 2.1.35.4. - Onkoloģijas programma DRG (AK) | 5 | 13 917 |
| 2018-01-01 2.1.39. - Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG(AK) | 24 | 61 295 |
| 2018-01-01 2.1.41. - Osteomielīts DRG (AK) | 25 | 48 341 |
| 2018-01-01 3.3. - Pārējie pakalpojumi DRG(AK) | 813 | 684 652 |
| 2018-01-01 F0042.1 -98. pacientu grupa | 134 | 110 019 |
| 2018-01-01 - Mikrodiskektomija + 98. pacientu grupa | 12 | 11 941 |
| ES, EEZ un Ukrainas pilsoņi | 2 | 2 288 |
| 2018-03-01 Plānveida īslaicīgā ķirurģija.(DRG grupa) | 10 | 6 759 |
| **Kopā** | **1 925** | **3 065 368** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endprotezēšanas operācijas 2019. gada janvārī – martā**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2019. gada janvārī - martā |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 52 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 3 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 24 |
| ceļa endoprotezēšana | 120 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 0 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 19 |
| *kopā*  | ***218*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 22 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 11 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 60 |
| ceļa endoprotezēšana | 59 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 0 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 0 |
| *kopā*  | ***152*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 47 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 1 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 0 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 2 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 1 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 13 |
| *kopā*  | ***64*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | ***434*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 122 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 38 |
| elkoņa loc. revīzijas operācijas | 0 |
| pleca locītavas revīzijas operācijas | 2 |
| *kopā*  | ***162*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | **596** |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc diagnožu profiliem 2019. gada janvārī –martā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 2 085 | 6.04 | 9 | 0.43 | 1 923 | 92.23 | 3 777 |
| Traumu profils | 975 | 5.14 | 6 | 0.62 | 884 | 90.67 | 1 601 |
| Ortopēdijas profils | 974 | 7.01 | 2 | 0.21 | 912 | 93.63 | 1 821 |
| Strutainā ķirurģija | 136 | 13.35 | 1 | 0.74 | 127 | 93.38 | 355 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto stacionāro pakalpojumu apjoms 2019. gada janvārī - martā sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā  | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % |
| Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2019. gada janvārī - martā | 1 973 866.23 | 937 | 1 091 502.18 | 988 | 3 065 368.41 | 1 925 | 64.39 | 48.68 | 35.61 | 51.32 |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2019. gada janvārī – martā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2019. gada janvārī - martā | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem |
| dienās  | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | 220 | 2 085 | 58.63 | 65.14 | 6.19 | 0.43 | 9.48 | 3.30 | 3 777 | 1 923 | 92.23 | 6.29 | 1.51 |

**2019.gada janvārī - martā veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

Sakarā ar nepieciešamību veikt neatliekamu kardioloģisko stāvokļu diagnostiku pie pacientu gultas, valde nolēma iegādāties ultrasonogrāfijas zondi kardioloģiskiem izmeklējumiem par kopējo summu EUR 6 500 bez PVN.

Lai nodrošinātu drošību Slimnīcas teritorijā, valde nolēma atļaut uzstādīt pie iebraukšanas vārtiem aizlieguma zīmi “Gājējiem iet aizliegts”.

Izvērtējot struktūrvienību iesniegtās vajadzības 2019.gadam, kā arī apzinot pakalpojumu sniedzēju un piegādātāju līgumus, kuru darbība beidzas 2018.gada beigās vai 2019.gada laikā, valde nolēma apstiprināt iepirkumu plānu 2019.gadam.

Ņemot vērā Ķirurģisko operāciju nodaļas prasību par elektrokoagulācijas instrumentu klāsta atjaunošanu, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt iepirkumu daudzreiz lietojamajiem elektrokoagulācijas instrumentiem par kopējo summu EUR 7 670,28 bez PVN no SIA “Artropulss”.

Lai nodrošinātu ķirurģiskā darba procesa nepārtrauktību, valde nolēma pēc tirgus izpētes iepirkt operāciju palagus, autiņus un konteineru autiņus par kopējo summu EUR 5581,00 bez PVN no SIA “Katuns” un SIA “Excellent partner”.

Lai nodrošinātu klīnisko pētījumu norisi saskaņā ar labo klīnisko praksi, izmantojot Slimnīcas resursus, valde nolēma iegādāties nepieciešamās iekārtas par kopējo summu EUR 1195,00 bez PVN no SIA “Labochema Latvija”.

2019. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja papildināto VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” vidēja termiņa stratēģiju 2019. – 2021.gadam, kā arī pieņēma māsas un pacientu skaita attiecības formulu.

Saskaņā ar MK noteikumiem Nr.851, valde nolēma akceptēt aprēķinu par darba samaksas pieaugumu Slimnīcas darbiniekiem, nosakot, ka tas stājas spēkā ar 2019.gada 1.janvāri.

Sakarā ar Slimnīcas teritorijas automātisko iebraukšanas vārtu elektrisko un mehānisko bojājumu, valde nolēma pēc tirgus izpētes pasūtīt automātisko iebraukšanas vārtu nomaiņu SIA “TSF kompānija” par kopējo summu EUR 2460,00 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības veikt sterilo un nesterilo cimdu iegādi Ķirurģisko operāciju nodaļas vajadzībām un sakarā ar to, ka konkursa par sterilo un nesterilo cimdu iegādi 3. daļa ir noslēgusies bez rezultāta, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt sterilo un nesterilo cimdu iegādi SIA “Biomark” par kopējo summu EUR 1548,00 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt nepārtrauktu elektroapgādi Slimnīcai gadījumos, ja tiek traucēta elektroenerģijas padeve, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru dīzeļa ģeneratora iegādei.

Ņemot vērā klīnisko nodaļu vajadzības, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt mazo iepirkumu “Medicīnisko instrumentu iegāde klīnisko nodaļu vajadzībām” par kopējo summu EUR 2 500,00 bez PVN no SIA “Estens”.

Ņemot vērā faktu, ka esošā līguma summa par Slimnīcas printeru toneru kasešu uzpildi tika izlietota, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut slēgt līgumu par printeru toneru kasešu uzpildi un restaurāciju ar SIA “Xprint” uz 24 mēnešiem ( līguma summa EUR 8 845,00 bez PVN).

Ņemot vērā telpu nolietojumu, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut veikt galvenās grāmatvedes kabineta kosmētisko remontu SIA “Universbūvei” par kopējo summu EUR 2 670,00 bez PVN.

Lai nodrošinātu Asins kabineta darbību, valde nolēma pēc tirgus izpētes iegādāties ledusskapi eritrocītu masas uzglabāšanai no SIA “Medilink” par kopējo summu EUR 2 650,00 ar PVN.

Lai nodrošinātu iepirkumu procedūru Slimnīcā atbilstoši “Publisko iepirkumu likumā” noteiktajai kārtībai, laika periodā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. martam tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši iepirkumu plānam:

1) Atklāts konkurss “Mazo kaulu bloķējošo titāna osteositēžu implantu piegāde”;

2) Iepirkuma procedūra "Liftu tehniskā apkope";

3) Atklāts konkurss “VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” veselības aprūpes atkritumu apsaimniekošana”

4) Iepirkuma procedūra " Dzeramā avota ūdens piegāde ";

5) Iepirkuma procedūra " Dažādu medicīnas preču piegāde ";

6) Iepirkuma procedūra "Medicīnisko veidlapu maketēšana, izgatavošana, pavairošana un piegāde";

7) Iepirkuma procedūra "Gaisa apstrādes iekārtu tehniskā apkope un gaisa filtru piegāde";

8) Atklāts konkurss “Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai”.

Savukārt, lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai: laika posmā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. martam Slimnīcā ir izstrādāti un/vai aktualizēti un apstiprināti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Nolikums par Medicīnas dokumentācijas un informācijas nodaļu;
* Nolikums par Ķirurģisko operāciju nodaļu;
* Instrukcija par mutiskiem laboratorās izmeklēšanas pieprasījumiem;
* Plāns neparedzētām situācijām, lai nodrošinātu, ka būtiski pakalpojumi ir pieejami ārkārtas situācijās vai citos apstākļos, kad laboratorijas pakalpojumi ir ierobežoti vai nav pieejami;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas laboratorijas ārējās kvalitātes kontroles plāns 2019.gadam;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotās laboratorijas audita laika plāns 2019.gadam;
* Laboratorijas darbības uzlabošanas plāns 2019. gadam;
* Mikrobioloģijas laboratorijas references intervāli, mērvienības, brīdinājuma / kritiskās vērtības;
* Izmeklēšanas rezultātu ārējās kvalitātes kontrole Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratorijā;
* Noteikumi par higiēniskā un pretepidēmiskā režīma pamatprasībām Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Instrukcija par septisko operāciju darba organizāciju Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Procesa apraksts - Darbs ar problēmu situācijām, priekšlikumiem, sūdzībām un iesniegumiem;
* Procesa apraksts – Darba tiesisko attiecību nodibināšana;
* Procesa apraksts – Stacionāra pacientu kustības un gultu fonda uzskaite;
* Procesa apraksts – Ārstnieciskā darba analīze;
* Procesa apraksts – Ķirurģisko operāciju nodrošināšana;
* Procesa apraksts – Medicīnisko iekārtu un mērinstrumentu kalibrēšana, verificēšana, remontdarbu nodrošināšana;
* Procesa apraksts – Darbs ar NVD, SPKC un apdrošināšanas sabiedrībām;
* Procesa apraksts – Artroskopisko instrumentu, aparatūras un implantu pasūtīšana, saņemšana, uzskaite, glabāšana un norakstīšana;
* Procesa apraksts – Darbs ar aparatūru, inventāru, medikamentiem, palīglīdzekļiem, instrumentiem un implantiem Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Procesa apraksts – Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas darbības organizācija un kvalitātes kontrole.

2019. gada 1. ceturksnī notika pacientu aptaujas par ārstniecības un aprūpes pakalpojumu kvalitātes novērtējumu Īslaicīgās ķirurģijas centrā (1. nodaļa) un Traumatoloģijas centrā (4. nodaļa).

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs tiek prezentēti darbinieku un pacientu iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un / vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notiek vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem. Iepriekš minētajā laika periodā ir iesniegti un izskatīti 9 problēmu ziņojums. Šiem ziņojumiem ir piemērotas uzlabošanas darbības.

2019. gada 1. ceturksnī ir veikta piegādātāju sarakstu aktualizēšana un piegādātāju novērtējums par 2018.gadu. Uzlabošanas darbības tiek piemērotas pēc nepieciešamības.

Laika posmā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. martam Slimnīcā nav reģistrētu gadījumu par ārstniecības personāla negodprātīgas, neētiskas rīcības situācijām un / vai par interešu konfliktu situācijām.

2019. gada 1. ceturksnī ir apstiprināti Slimnīcas iekšējie mērķi:

* Izstrādāt un ieviest fizisku personu datu aizsardzības sistēmu;
* Nodrošināt māsu klīnisko profesionālo iemaņu apgūšanas procesu studiju / mācību kursu ietvaros;
* Izsniegt pacientiem konsīlija lēmumu konsīlija norises laikā;
* Veikt pacientu faktiski izlietoto medikamentu uzskaiti datorprogrammā Palma Medical Traumatoloģijas centrā (4. nodaļā);
* Nodrošināt vadošās, specializētās medicīnas iestādes statusu Latvijā, palielinot Slimnīcas ārstu teorētiskās zināšanas, praktiskās prasmes un veicot citu ārstu apmācību Slimnīcā;
* Nodrošināt Slimnīcā veicamo pētījumu skaitu palielināšanu par 2%, salīdzinoši ar 2017. gadā veikto pētījumu skaitu;
* Realizēt ārstniecības kvalitātes novērtēšanu;
* Realizēt vadības zināšanu tālākizglītības kursu programmu struktūrvienību virsmāsām / vadītājām - vadītāja lomā un kompetencēs, līderībā, komandas  darbā, darbinieku motivācijas principos, nodaļas ikdienas darba organizācijā, laika plānošanā, stresa un konfliktu menedžmentā;
* Veikt 1. operāciju bloka rekonstrukciju.

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, šobrīd turpinās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai veiksmīgi tiek izmantota Opis operāciju plānošanas sistēma.

2019.gada 1.ceturksnī drošības nolūkos atkārtoti tika paplašināta videonovērošanas sistēma Slimnīcas teritorijā.

Turpinās medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process. Ir radīta iespēja veikt pacientu apziņošanu ar īsziņu palīdzību. Lietvedības sistēmai Edus ir pieslēgta e-adreses funkcionalitāte.

Ārstniecības personāla pēcdiploma tālākizglītības ietvaros Slimnīca turpina nodrošināt galvenās māsas dalību Veselības Ministrijas organizētajā, SPKC vadītajā darba grupā par Pacientu drošību un ārstniecības procesu kvalitāti. Darbības ietvaros notiek aktīvs mācīšanās process un vadlīniju izstrāde Pacientu drošībā.

Valdes priekšsēdētāja A.Vaivode

Valdes locekle I.Rantiņa

Valdes loceklis M.Ciems